

Kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšana 2025. gadā (kopsavilkums)

1. VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA

Ar Rīgas domes 2021. gada 22. septembra lēmumu Nr. 929 ir noteikts SIA “Rīgas veselības centrs” (turpmāk – RVC) **vispārējais stratēģiskais mērķis – nodrošināt veselības aprūpes pieejamību dažādās Rīgas apkaimēs, sniedzot un attīstot kvalitatīvus, efektīvus plaša spektra ambulatoros veselības aprūpes pakalpojumus, sadarboties ar sociālajiem darbiniekiem vai sociālo pakalpojumu sniedzējiem mazaizsargāto iedzīvotāju veselības aprūpes jautājumos un veicināt Rīgas pilsētas iedzīvotāju veselību.**

Rīgas domes 2024. gada 28. augusta sēdē tika pieņemts lēmums Nr. RD-24-3878-lē (prot. Nr. 126, 85. §) “Par SIA “Rīgas veselības centrs” nefinanšu mērķu noteikšanu”. Saskaņā ar minēto lēmumu RVC noteikti nefinanšu mērķi veselības aprūpes pieejamības, veselības veicināšanas un sociālo pakalpojumu politikas īstenošanai un pašvaldībai noteiktās autonomās funkcijas – gādāt par iedzīvotāju veselību – izpildes nodrošināšanai, un tie ir:

1. augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana;
2. infrastruktūras racionāla izmantošana un uzturēšana;
3. augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība un iekļaujošas darba vides veicināšana, tai skaitā personām ar invaliditāti;
4. inovāciju veicināšana un iesaiste pētniecībā;
5. iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana;
6. līdzdalība sabiedrības informēšanā sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības jomā;
7. ilgtspējīgas darbības principu īstenošana;
8. nodrošināt finanšu stabilitāti un izaugsmi;
9. nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu;
10. iesaiste pētniecības un attīstības (P&A) projektos.

Savukārt Kapitāla daļu turētāja pārstāvja 2024. gada 10. septembra vēstulē Nr. RD-24-1345-nd RVC ir uzdoti šādi būtiskākie vidēja termiņa finanšu mērķi:

1. nodrošināt finanšu stabilitāti un izaugsmi. Šī mērķa ietvaros sasniedzamie rādītāji:
 - 1.1. ikgadējs neto apgrozījuma pieaugums $>2\%$ apmērā attiecībā pret iepriekšējo gadu;

1.2. veicināt maksas pakalpojumu attīstību, tai skaitā piedāvājot jaunus pakalpojumus, stratēģijas periodā palielinot maksas pakalpojumu īpatsvaru kopējos ieņēmumos līdz 23 % no neto apgrozījuma (nesamazinoties Nacionālā veselības dienesta finansējuma apmēram);

1.3. bruto peļņa 750 000 *euro* (tolerance – 10 %).

2. nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu. Šī mērķa sasniedzamais rādītājs: ieguldījumi (investīcijas) vidēji stratēģijas periodā ir līdzvērtīgi ieguldījumu pašu un nomātajos pamatlīdzekļos nolietojumam;

3. iesaiste pētniecības un attīstības (P&A) projektos. Šī mērķa sasniedzamais rādītājs: pētniecības un attīstības izmaksas ir vismaz 0,2 % apmērā no neto apgrozījuma.

Konkrētas aktivitātes mērķu izpildei ir noteiktas un RVC darbība tiek organizēta, ievērojot Vidēja termiņa darbības stratēģijā 2025.–2027. gadam noteikto, katru gadu sasniedzamos rezultātus nosakot Darba plānā.

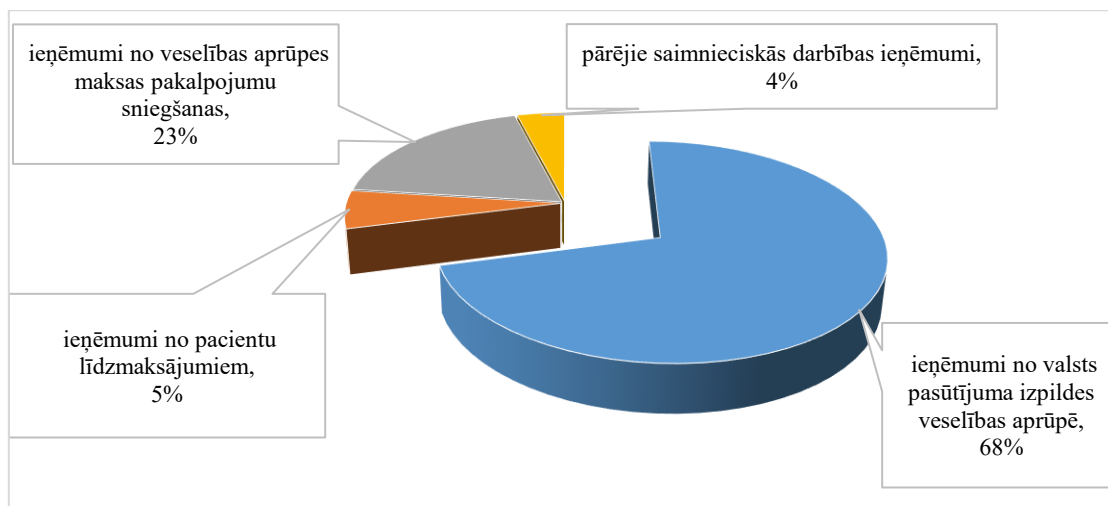
RVC veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana tiek nodrošināta sešās filiālēs šādās Rīgas pilsētas teritorijās (apkaimēs) – Bolderājā, Imantā, Ilģuciemā, Ķengaragā, Torņakalnā un Ziepniekkalnā.

2025. gadā RVC turpināja sekmīgi sniegt pakalpojumus visās iepriekš īstenotajās pakalpojumu programmās. Pieprasījums pēc pakalpojumiem, jo īpaši valsts apmaksātiem, no pacientu puses šajā gadā joprojām ir bijis augsts.

RVC uzsācis darbu valsts apmaksātu pakalpojumu sniegšanā psihiatrijas jomā: pēc Nacionālā veselības dienesta (turpmāk – NVD) 2023. gadā veiktās agrīnās intervences pakalpojumu sniedzēju atlases, RVC arī 2025. gadā turpināja sniegt, attīstīt un pilnveidot valsts apmaksātā multiprofesionāla rehabilitācijas pakalpojuma “Agrīnās intervences pakalpojums bērniem līdz 6 gadu vecumam ar augstu AST attīstības risku” sniegšanu trīs filiālēs – “Ķengarags”, “Imanta”, “Bolderāja”. Agrīnās intervences pakalpojuma attīstīšanai RVC sadarbībā ar VSIA “Bērnu klīniskā universitātes slimnīca” metodiskās vadības centru ir nodrošinājis sešu RVC darbinieku dalību aprūpētāju prasmju apmācībās, lai apgūtu metodi darbam ar ģimenēm, kurās aug bērni ar neiropsihiskās attīstības aizkavēšanos vai traucējumiem.

2025. gadā RVC paplašināja psihiatrijas jomā sniegtos pakalpojumus – NVD apstiprināja RVC kā autiska spektra traucējumu diagnostikas veicēju un RVC šo pakalpojumu 2025. gadā sniedza trīs psihologi četrās filiālēs un kopumā sešu mēnešu laikā tika veikts 51 diagnostikas tests.

RVC 2025. gadā izdevās nodrošināt ne tikai darbības nepārtrauktību, bet arī īstenot pasākumus katrā no stratēģiskajiem attīstības virzieniem saskaņā ar RVC Darba plānā 2025. gadam noteikto. Neto apgrozījums pārskata periodā no 2025. gada 1. janvāra līdz 31. decembrim sasniedzis 12 301 458 *euro* un tas ir par 2,7% jeb 325 100 *euro* lielāks nekā 2024. gada pārskata periodā. Ieņēmumu struktūrā 2025. gadā ir palielinājies maksas pakalpojumu īpatsvars salīdzinājumā ar iepriekšējiem periodiem, un struktūra norādīta attēlā Nr.1. 2025. gada pārskata periodu RVC ir beidzis ar peļņu 10 407 *euro* apmērā.



Attēls Nr.1: SIA "Rīgas veselības centrs" ieņēmumu struktūra 2025. gadā

2025. gadā RVC turpināja īstenot plānotos attīstības un pilnveides pasākumus, lai nodrošinātu pacientiem pēc iespējas labāku veselības aprūpes pieejamību, attīstot pakalpojumus un programmas, pilnveidojot pieejamo pakalpojumu daudzveidību un attīstot veselību veicinošo pakalpojumu piedāvājumu. 2025. gadā RVC turpināja nodrošināt plašu ambulatoro veselības aprūpes pakalpojumu klāstu, saglabājot stabilu pakalpojumu pieejamību Rīgas iedzīvotājiem. Kopējie darbības rādītāji liecina par salīdzinoši stabilu pakalpojumu apjomu, vienlaikus novērojamas atšķirīgas tendences atsevišķos veselības aprūpes segmentos, kas atspoguļojas arī sniegto pakalpojumu apjomā.

RVC sniegums 2020. gadā – 2025. gadā (galvenie veselības aprūpes rādītāji)

Rādītājs	2020. gada izpilde	2021. gada izpilde	2022. gada izpilde	2023. gada izpilde	2024. gada izpilde	2025. gada plāns	2025. gada izpilde	2025 pret 2024	2025 pret 2025 plānu
	%								
Unikālo personu skaits, kuras saņēmušas veselības aprūpes pakalpojumus RVC	105724	113389	110890	112876	107683	110000	107197	99,5%	97,5%
Ambulatoro apmeklējumu skaits pie ārsta	132556	153405	141732	143863	138601	140000	136881	98,8%	97,8%
Radioloģisko izmeklējumu skaits	55 531	53 706	53 994	47 175	41 821	43 000	49 719	118,9%	115,6%
Apmeklējumu skaits pie zobārstniecības speciālistiem	23 714	37 624	20 815	18 259	16 848	17 000	16 838	99,9%	99,0%
<i>t.sk., bērnu zobārstniecības apmeklējumi</i>	15 021	21 180	13 495	12 157	11 232	12 000	11 501	102,4%	95,8%
Fizikālās un rehabilitācijas medicīnas pakalpojumu skaits	102 740	108 335	117 268	126 951	110 870	115 000	111 223	100,3%	96,7%
Dienas stacionāra gultu dienas	0	4 629	6 709	7 193	5 495	5 500	6 104	111,1%	111,0%

2025. gadā RVC ir sniedzis veselības aprūpes pakalpojumus 107 197 unikālajiem pacientiem, kas ir par 486 jeb 0,5% mazāk nekā 2024. gadā un par 2 803 jeb 2,5% mazāk nekā 2025. gadā tika plānots. Tas norāda uz nelielu pacientu skaita samazinājumu, kas varētu būt saistīts ar demogrāfiskām tendencēm, konkurenci veselības aprūpes tirgū, ārstniecības personu trūkumu, pakalpojumu

pieejamības un finansējuma izmaiņām. Ambulatoro apmeklējumu skaits 2025. gadā veido 136 881 un tas ir par 1 720 jeb 1,2% mazāks nekā 2024. gadā un par 3 119 jeb 2,2% mazāks nekā plānots. Tendence atbilst unikālo pacientu skaita samazinājumam un liecina par mērenu ambulatoro pakalpojumu pieprasījuma kritumu. Radioloģisko izmeklējumu skaits 2025. gadā veido 49 719 un tas ir par 7 898 jeb 18,9% vairāk nekā 2024. gadā, un par 6 719 jeb 15,6% vairāk nekā plānots. Tas skaidrojams ar lielāku pieprasījumu pēc šiem izmeklējumiem, kapacitātes pieaugumu filiālē “Ziepniekkalns” pēc jaunās iekārtas darbības uzsākšanas, kas nodrošināja šī pakalpojuma pieejamības paplašināšanos šajā apkaimē, vairāk nosūtījumu no citiem ārstiem. Apmeklējumu skaits pie zobārstniecības speciālistiem 2025. gadā veidoja 16 838 un tas ir par 10 jeb 0,1% mazāk nekā 2024. gadā un par 162 jeb 1% mazāk nekā plānots. Fizikālās un rehabilitācijas medicīnas pakalpojumu skaits 2025. gadā veido 111 223 un tas ir par 353 jeb 0,3% vairāk nekā 2024. gadā un par 3 777 jeb 3,3% mazāk nekā plānots. Pieprasījums saglabājies stabils, bet plānotā izaugsme nav sasniegta, kas varētu liecināt par kapacitātes ierobežojumiem, speciālistu pieejamību, pacientu maksātspēju. Dienas stacionāra gultu dienu skaits 2025. gadā sasniedza 6 104 un tas ir par 609 gultas dienām jeb 11,1% vairāk nekā 2024. gadā un par 604 gultas dienām jeb 11% vairāk nekā plānots. Tendence liecina par pieaugošu dienas stacionāra nozīmi ārstniecībā un RVC.

Kā būtiski jānorāda 2025. gadā notikušie notikumi:

- Filiālē “Ķengarags” pēc telpu renovācijas darbu atsākusi ūdensziedniecības nodaļa, tādā veidā tika paplašināts rehabilitācijas pakalpojumu klāsts.
- Filiālē “Bolderāja” darbu uzsācis Sāpju centrs, kur pacientiem tiek sniegta integrēta kompleksa ārstēšana, sadarbojies vairākiem speciālistiem: algologam, traumatologam, neirologam, fizikālās un rehabilitācijas ārstam, fizioterapeitam un vispārējās aprūpes māšai. Atbilstoši pacienta ārstēšanas indikācijām tiek sniegta atsāpināšanas terapija, tai skaitā fizikālās medicīnas procedūras, kā arī rehabilitācijas speciālistu pakalpojumi.
- Filiālē “Ilģuciems”, paplašinot ārstēšanas pakalpojumu apjomu endokrinoloģijas jomas pacientiem papildu speciālista pieņemšanām un diabēta apmācības kabineta darbam, ir uzsākti arī pēdu aprūpes pakalpojumi.
- Kardioloģisko pacientu diagnostikas jomā esam palielinājuši iespējas sniegt pacientiem holtera monitorēšanas un ehokardiogrāfijas izmeklējumus.
- RVC paplašināja psihiatrijas jomā sniegtos pakalpojumus – NVD apstiprināja RVC kā autiska spektra traucējumu diagnostikas veicēju, šo pakalpojumu 2025. gadā sniedza trīs RVC psihologi četrās filiālēs (Imanta, Bolderāja, Ziepniekkalns un Ķengarags) un kopumā sešu mēnešu laikā tika veikts 51 diagnostikas tests.

Detalizēta informācija par katrā no stratēģiskajiem attīstības virzieniem izdarīto tiek apkopota RVC Darba plāna 2025. gadam 12 mēnešu izpildes novērtējumā. Nākamie uzdevumi tiek noteikti RVC Darba plānā 2026. gadam.

2. STRATĒGISKO MĒRĶU IZPILDE

Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	
	2025. gadā sasniedzamais rezultāts	2025. gada faktiskā izpilde
1. augsti kvalitatīvu un drošu veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšana	1. Izveidot un ieviest darbā: 1.1. Pilnveidotu pacientu pieredzes novērtēšanas aptauju; 1.2. Automatizēt uzaicinājumu izsūtīšanu pacientiem novērtēt saņemtos pakalpojumus un vizīti kopumā; 1.3. Uzlabot pacientu sniegto vērtējumu apstrādes ātrumu un samazināt reakcijas laiku konstatēto nepilnību samazināšanai.	Izpildīts
	2. Turpināt pašreģistrācijas iekārtu (pašapkalpošanās kiosku) ieviešanu reģistratūru darbā.	Izpildīts
	3. Paplašināt veselības aprūpes pakalpojumu klāstu ar vismaz 1 papildus pakalpojuma veidu.	Izpildīts
	4. Lai neiestājas neviens risks, kura dēļ būtu apturēta RVC veselības aprūpes pakalpojumu nepārtrauktība vai iestātos būtisks kaitējums pacienta veselībai/dzīvībai, regulāri kontrolēt un izvērtēt riskus. Uz visaptverošas risku izvērtēšanas pamata izstrādāt un īstenot risku mazinošo pasākumu plānu.	Izpildīts
	5. Lai nodrošinātu darbu kontrolētos apstākļos un neiestātos neviens atkārtots gadījums, kura dēļ kontrolējošās vai sadarbības (NVD) institūcijas piemērotu soda sankcijas RVC par pakalpojuma kvalitāti un/vai drošību, īstenot vismaz 12 iekšējos auditus un 10 kontroles pasākumus.	Izpildīts
	6. Īstenot RVC darbinieku informatīvi-izglītojošu pasākumu par pacientu drošības gadījumiem veselības aprūpē.	Izpildīts
	7. Izpildīt un uzraudzīt līgumpartnera – NVD noteiktos (atbilstoši aktuālā līguma ar NVD nosacījumiem): 7.1. ģimenes ārsta pakalpojuma kvalitātes kritērijus; 7.2. MR DS pakalpojuma kvalitātes rādītājus; 7.3. AI pakalpojuma kvalitātes rādītājus.	Izpildīts
	8. Pilnveidot attālinātās konsultācijas, iesaistot jaunus speciālistus attālināto pakalpojumu nodrošināšanai.	Izpildīts
	9. Paplašināt endokrinoloģisko pacientu aprūpi – izveidot pēdas aprūpes kabinetu filiālē "Ilūgciems".	Izpildīts
	10. Paplašināt centralizēto medicīnas datu apstrādes sistēmu izmantošanu – iekļaujot arī spirogrāfijas izmeklējumu datus.	Daļēji izpildīts
	11. Izstrādāt, digitalizēt un ieviest 4 veselības aprūpē lietotos dokumentus.	Izpildīts
	12. Izstrādāt plānu veselības aprūpes procesu digitalizēšanai nākotnē.	Daļēji izpildīts
	13. Veikt RVC pretkorupcijas pasākumu plānā 2023.-2025. gadam ietvertu risku novērtējumu un aktualizāciju atbilstoši aktuālajai situācijai, nepieciešamības gadījumā papildinot plāna izpildes pasākumus risku mazināšanai, kā arī izstrādāt RVC pretkorupcijas pasākumu plānu 2026.-2028. gadam.	Izpildīts
	14. Turpināt iekšēja normatīvā regulējuma izstrādi un ieviešanu uzņēmuma pārvaldībā atbilstoši mūsdienīgai korporatīvās pārvaldības praksei.	Izpildīts
2. infrastruktūras racionāla izmantošana un uzturēšana	1. Īstenot pasākumus jaunās ūdensdziedniecības nodaļas aprīkošanai, t.sk., uzstādīt piekļuves sistēmu filiālē "Kengarags".	Izpildīts
	2. Veikt 2 logu nomaiņu filiālē "Ilūgciems" atbilstoši telpu vēdināšanas nodrošināšanai.	Izpildīts
	3. Uzlabot piekļūstamību ēkai un nodrošināt mūsdienīgu vides pieejamību, pārbūvējot ieejas mežglu un izveidojot pandusu izbūve filiālē "Torņakalns".	Izpildīts
	4. Turpināt uzsāktās aktivitātes, lai izveidotu hidroterapijas nodaļu un izbūvētu ventilācijas sistēmu un saules aizsargžalūzijas filiālē "Ilūgciems" Eiropas Savienības Atveseļošanas un noturības mehānisma plāna 4.1.1.3.i. investīcijas programmas ietvaros.	Izpildīts

Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	
	2025. gadā sasniedzamais rezultāts	2025. gada faktiskā izpilde
	5. Veikt telpu tehnisko iekārtošanu pēc ūdensdziedniecības telpu, t.sk. baseina, pārbūves pabeigšanas filiālē "Kengarags".	Izpildīts
	6. Novērtēt vides pieejamību un uzsākt vides pieejamības risinājuma plāna izstrādi kompleksai visu RVC ēku pilnveidošanai nākotnē.	Daļēji izpildīts
	Turpināt modernizēt speciālistu kabinetus pēc vienotiem principiem.	Izpildīts
	Uzsākt digitālas ambulatorās kartes ieviešanas procesu.	Daļēji izpildīts
3. augsti kvalificētas un motivētas personāla komandas attīstība un iekļaujošas darba vides veicināšana, tai skaitā personām ar invaliditāti	1. Noorganizēt: 1.1. pirmās palīdzības un drošības uz ūdens apmācību kursu; 1.2. apmācības datu aizsardzībā ārstniecības atbalsta personu darbā; 1.3. apmācības kiberdrošības jautājumos; 1.4. apmācības darba procesu labākai izpildei atbilstoši budžeta iespējām. 1.5. apmācības ugunsdrošībā, korupcijas novēršanā, klimatnetaralitātes, un IT lietošanas jautājumos.	Izpildīts
	2. Veikt darbinieku aptauju par iespējamiem motivāciju un labbūtību veicinošiem faktoriem, iespēju robežās īstenot pilnveides pasākumus.	Izpildīts
	3. Turpināt darbu jaunu speciālistu iesaistei darbā RVC, ar mērķi, ka 2 jaunie speciālisti uzsākuši darbu pēc darba vidē balsītu mācību norises.	Izpildīts
	4. Pievienoties darba devēju sociālajai iniciatīvai "Misija Nulle", ar mērķi uzlabot darba vidi RVC.	Izpildīts
	5. Veikt darba vides risku novērtējums katrā struktūrvienībā, t.sk. izvērtēt iespēju sadarbībā ar Nodarbinātības valsts aģentūru veikt darba vides risku novērtējumu darba vietās, kurās tiek nodarbināti darbinieki ar invaliditāti, lai veiktu papildu pielāgojumus attiecīgajās darba vietās.	Izpildīts
	6. Organizēt un piedalīties pasākumos jaunu darbinieku, studentu un rezidentu piesaistei, t.sk., lai veicinātu rezidentu piesaisti, izvērtēt stipendiju piešķiršanas iespējas.	Izpildīts
4. inovāciju veicināšana un iesaiste pētniecībā	1. Nodrošināt atbilstību Nacionālā kiberdrošības likuma prasībām, liekot uzsvāru uz darbinieku informētību un sistēmu darbības nepārtrauktības nodrošināšanu.	Izpildīts
	2. Izstrādāt, digitalizēt un ieviest 4 veselības aprūpē lietotos dokumentus.	Izpildīts
	3. Īstenot 2 projektus inovāciju jomā – ārstniecības procesu pilnveidei, tostarp veicināt izmeklējumu aprakstu, izrakstu no pacientu medicīniskās kartes nosūtīšanu uz Vienoto veselības nozares elektronisko informācijas sistēmu.	Nav izpildīts
	4. Veikt padziļināta līmeņa darbinieku apmācību ar ikdienas darbā izmantotajiem IT rīkiem, to iespējām un alternatīvām.	Daļēji izpildīts
	5. Veikt izpēti un vismaz pilotprojekta apjomā ieviest vienu jaunu informācijas apmaiņas risinājumu.	Daļēji izpildīts
	6. Attīstīt attālinātās konsultācijas, iesaistot jaunus speciālistus attālināto pakalpojumu nodrošināšanai.	Daļēji izpildīts
	7. Veikt izpēti par alternatīvas medicīnas informācijas sistēmas ieviešanas iespējām, izmaksām.	Nav izpildīts.
	8. Iesaistīties sadarbības partnera – RSU īstenotajos pētniecības projektos.	Daļēji izpildīts
5. iedzīvotāju veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana	1. Turpināt sadarbību ar Rīgas valstspilsētas ārstniecības iestādēm informācijas apmaiņā par aktuālajiem ārstniecības pakalpojumiem, to pieejamību. Sadarboties ar ģimenes ārstu praksēm pakalpojuma pieejamības uzlabošanā RVC pacientiem.	Izpildīts
	2. Īstenot regulāru sabiedrības informēšanu par RVC darbu: regulāra informācijas ievietošana RVC Facebook lapā un Facebook grupās, kā arī X (Twitter), LinkedIn. Atbilžu sagatavošana uz iedzīvotāju jautājumiem portālā Medicine.lv	Izpildīts

Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	
	2025. gadā sasniedzamais rezultāts	2025. gada faktiskā izpilde
	Dalība augusta mēnesī Latvijas veselības un sociālās aprūpes darbinieku veselības dienās.	
	3. Dalība RD LD organizētajos veselību veicināšanas pasākumos, ja tādi tiek organizēti. Dalība RD rīkotajos apkaimes svētkos Daugavgrīvā, Nordeķu parkā. Dalība Lielās talkas pasākumos, iekļaujot RVC filiāles apkaimi oficiālajā talkas reģistrā. Dalība Ēnu dienā. Dalība Eiropas Sporta nedēļā.	Izpildīts
	4. Regulāra informatīvo materiālu izplatīšana 6 filiālēs (bukleti, info ekrānos) un digitālajā vidē.	Izpildīts
	5. Izpildīt veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumus, atbilstoši aktuālā līguma ar NVD nosacījumiem.	Izpildīts
	6. Izglītojošu materiālu sagatavošana par veselību veicinošiem jautājumiem publicēšanai medijos, piemēram, Latvijas Sarkanā krusta veidotajā Tautas veselības gadagrāmatā.	Izpildīts
	7. SPKC, RD LD un VM drukāto un digitālo materiālu izplatīšana RVC apmeklētājiem sešās filiālēs.	Izpildīts
	6. līdzdalība sabiedrības informēšanā sociālo pakalpojumu un sociālās palīdzības jomā	1. Nodrošināt pakalpojumus iedzīvotājiem sadarbībā ar sociālo pakalpojumu nodrošinošajām organizācijām vai iestādēm.
2. Nodrošināt informācijas izplatīšanu pacientiem par RD LD piedāvātajiem sociālā atbalsta pakalpojumiem Rīgā (pabalstu saņemšana, Veselības istabas u.c.).		Izpildīts
3. Turpināt sadarbību ar SAC "Stella Maris" par veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanu centra klientiem.		Izpildīts
7. ilgtspējīgas darbības principu īstenošana	1. Izstrādāt un izplatīt starp darbiniekiem: - Informatīvos materiālus par paradumu maiņu; - Regulāri aktualizēt informāciju par RVC paveikto ilgtspējas jomā; - Regulāri monitorēt resursu patēriņu.	Izpildīts
	2. Noorganizēt un pāriet uz 1 elektro auto ilglaicīgu nomu, aizvietojošot esošo iekšdedzes dzinēja automobili.	Izpildīts
	3. Optimizēt darba procesus: – Digitalizēt procesus, mazinot papīra patēriņu; – Veikt reģistratūru darba standartizēšanu. – Arhīva pārvaldības kārtības izstrāde.	Izpildīts
	4. Veikt LED apgaismojuma uzstādīšanu fil. "Ķengarags", "Ziepniekkalns"	Daļēji izpildīts
	5. Veikt LED apgaismes ķermeņu ar sensoriem uzstādīšanu kāpņu telpās.	Daļēji izpildīts
	6. Aktualizēt medicīnas ierīču un iekārtu atjaunošanas plānu.	Izpildīts
	7. Izvērtēt izmantojamās medicīnas tehnoloģijas un to izmantošanu efektivizācijas nolūkos.	Izpildīts
8. nodrošināt finanšu stabilitāti un izaugsmi	1. Sasniegts kopējo veselības aprūpes ieņēmumu pieaugums ne mazāks par 1,5% pret iepriekšējā perioda apjomu.	Izpildīts
	2. Atbilstoši NVD Finanšu paziņojumiem sagatavots un apstiprināts SAVA un zobārstniecības pakalpojumu plānotā finansējuma sadales plāns.	Izpildīts
	3.1. Valsts veselības aprūpes pakalpojumu pasūtījuma realizācija izpildīta atbilstoši līgumu saistībām. 3.2. Regulāri nodrošināta RVC kopējā un attiecīgajai filiālei piešķirtās veselības aprūpes pakalpojumu kvotas apjoma sadales izpildes analīze, nepieciešamības gadījumā grozot apstiprinātos plānus.	Daļēji izpildīts
	4. Palielināt maksas veselības aprūpes pakalpojumu ieņēmumus vismaz par 10% salīdzinājumā ar iepriekšējo periodu.	Nav izpildīts
	5.1. Strādāt bez zaudējumiem. 5.2. Nodrošināt saimniecisko darbību, nodrošinot pozitīvu pamatdarbības naudas plūsmu.	Izpildīts

Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	
	2025. gadā sasniedzamais rezultāts	2025. gada faktiskā izpilde
9. nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu.	1. Sagatavot un apstiprināt 2025. gada investīciju plānu.	Izpildīts
	2. Realizēt Investīciju plānu paredzētajos termiņos un apjomā tā, lai plānotie ieguldījumi tiek savlaicīgi organizēti, t.sk., savlaicīgi realizējot iepirkumu procedūras.	Izpildīts
10. iesaiste pētniecības un attīstības (P&A) projektos.	Modernizēt pakalpojumu uzskaites sistēmu, tajā skaitā nepieciešamo papildu funkcionalitātes bloku izveidošana sistēmā Ārsta Birojs. Sadarbībā ar medicīnas iekārtu ražotājiem iesaistīties jaunu medicīnas iekārtu aprobācijā.	Izpildīts

3. PEĻNAS VAI ZAUDĒJUMU APRĒĶINS PAR 2025. GADU

	Piezīmes numurs	2025 EUR	2024 EUR
Neto apgrozījums:			
• no citiem pamatdarbības veidiem	2	12 301 458	11 976 358
Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	3	(11 602 607)	(11 260 603)
Bruto peļņa vai zaudējumi		698 851	715 755
Pārdošanas izmaksas	4	(11 362)	(22 464)
Administrācijas izmaksas	5	(663 084)	(634 708)
Pārējie sabiedrības saimnieciskās darbības ieņēmumi	6	366 197	384 914
Pārējās sabiedrības saimnieciskās darbības izmaksas	7	(377 518)	(406 779)
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa		13 084	36 718
Uzņēmuma ienākumu nodoklis		(2 677)	(10 390)
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi		10 407	26 328

4. SIA "RĪGAS VESELĪBAS CENTRS" 2025. GADA INVESTĪCIJU PLĀNA IZPILDE

2025. gada apstiprinātais investīciju plāna apjoms ir 592 870 *euro*. 2025. gada veikto ieguldījumu apjoms veido 593 654 *euro* jeb 100,1% no apstiprinātā investīciju plāna. Visas plānotās aktivitātes tika uzsāktas un realizētas atbilstoši investīciju plāna grozījumos saskaņotajam. 2025. gadā ir veikti ieguldījumi ilgtermiņa investīciju finansēšanā un materiāli tehniskās bāzes attīstībā visās RVC filiālēs:

- medicīniskajās iekārtās un aprīkojumā 62 642 *euro* apmērā;
- saimnieciskajā un IT aprīkojumā 9 374 *euro* apmērā;
- ilgtermiņa ieguldījumos nomātās ēkās 521 638 *euro* apmērā.

Nr. p.k.	Nosaukums	2025. gada plāns ar paredzamo līgumcenu bez PVN, euro	2025. gada plāns ar grozījumiem Nr.1 (ar paredzamo cenu bez PVN), euro	2025. gada izpilde bez PVN, euro	Starpība, euro	Izpilde, %
1	2	3	4	5	6=5-4	7=5/4*100
1	Medicīniskās iekārtas un aprīkojums:	75 000	66 518	62 642	-3 876	94.2%
1.1.	Ārstniecisko kabinetu aprīkojums	60 500	59 502	55 626	-3 876	93.5%
1.2.	Diagnostiskās iekārtas	10 500	7 016	7 016	0	100.0%
1.3.	Iekārtas instrumentu sterilizācijai	4 000	0	0	0	
2	Saimnieciskais aprīkojums, ierīces, mēbeles un IT pamatlīdzekļi	10 000	10 779	9 374	-1 405	87.0%
4	Investīcijas nomātajos pamatlīdzekļos:	507 870	515 573	521 638	6 065	101.2%
4.1.	Filiāles "Torņakalns" ēku Kokles 12 un Kokles ielā 12 a telpu vienkāršotā atjaunošana I kārtas 2.posms	64 675	70 896	62 031	-8 865	87.5%
4.2.	Pārbūves darbi infrastruktūras stiprināšanai SIA "Rīgas veselības centrs" filiālē "Ilģuciems" Rīgā, Sēlpils ielā 15 ANM projekta ietvaros (t.sk. CFLA finansējums)	443 195	441 948	456 878	14 930	103.4%
4.3.	Saunas aprīkošana filiālē Ķengarags, Kaņiera ielā 13, Rīgā	0	2 729	2 729	0	100.0%
	Kopā	592 870	592 870	593 654	784	100.1%