

Kapitālsabiedrības vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto finanšu un nefinanšu mērķu sasniegšana 2024. gadā (kopsavilkums)

1. Vispārīga informācija

RVC darbība tiek organizēta, ievērojot vidēja termiņa darbības stratēģijā noteikto. 2022. gada 23. maijā tika apstiprināta SIA “Rīgas veselības centrs” vidēja termiņa darbības stratēģija periodam 2022.-2024. gads. RVC atbilstoši galvenajam stratēģiskajam mērķim laika posmam no 2022. līdz 2024. gadam nosaka četrus galvenos attīstības virzienus, kas loģiski un secīgi ir saistīti ar iepriekšējā plānošanas perioda virzieniem un stratēģisko mērķu īstenošanas grupām, un ietver Rīgas domes 06.10.2021. sēdē pieņemtajā lēmumā Nr. 942 “Par SIA “Rīgas veselības centrs” specifisko nefinanšu mērķu noteikšanu” noteiktos specifiskos nefinanšu mērķus un kapitāla daļu turētāja pārstāvja noteiktos būtiskākos vidēja termiņa finanšu un papildu nefinanšu mērķus atbilstoši kapitālsabiedrības komercdarbības specifikai:

I. Attīstības virziens: Pakalpojumi, klienti, sadarbība

- Stratēģiskais mērķis Nr.1: drošu, kvalitatīvu un efektīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošana;
- Stratēģiskais mērķis Nr.2: pacientu apmierinātības un līdzestības līmeņa paaugstināšana;
- Stratēģiskais mērķis Nr.3: informācijas par SIA “Rīgas veselības centrs” pakalpojumu pieejamību uzlabošana, SIA “Rīgas veselības centrs” darbības popularizēšana;
- Stratēģiskais mērķis Nr.4: veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana, iesaistoties pašvaldības vai valsts mēroga veselības veicināšanas aktivitātēs;
- Stratēģiskais mērķis Nr.5: sociālās palīdzības pieejamības uzlabošana;
- Stratēģiskais mērķis Nr.6: sadarbības veicināšana ar citām ārstniecības iestādēm veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošanā.

II. Attīstības virziens: Cilvēkresursi / darbinieki un pētniecība

- Stratēģiskais mērķis Nr.7: augsti kvalificēta ārstniecības un atbalsta personāla noturēšana un piesaiste, uz mērķi orientētas un motivētas komandas izveide;
- Stratēģiskais mērķis Nr.8: iesaiste pētniecībā.

III. Attīstības virziens: Infrastruktūra

- Stratēģiskais mērķis Nr.9: infrastruktūras efektīva uzturēšana, atjaunošana un pilnveide, racionāli plānojot un veicot nepieciešamās investīcijas.

IV. Attīstības virziens: Efektivitāte

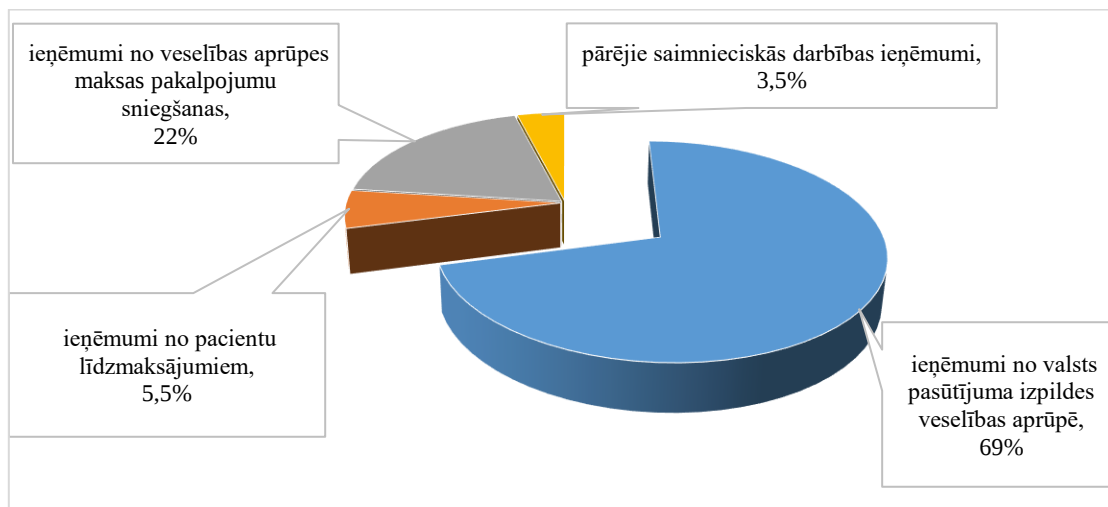
- Stratēģiskais mērķis Nr.10: finanšu stabilitātes nodrošināšana, lai radītu maksimāli daudz iespēju ienākumu gūšanai;
- Stratēģiskais mērķis Nr.11: kapitālsabiedrības vērtības pieauguma nodrošināšana: pozitīva (sabalansēta) naudas plūsma; neto peļņa; administratīvo izmaksu līdzsvarošana; ieguldījumiem jābūt līdzvērtīgiem pašu un ieguldījumu nomātos pamatlīdzekļos nolietojumam vidējā termiņā;

- Stratēģiskais mērķis Nr.12: kavēto debitoru atgūšanas efektivitātes kontroles nodrošināšana, nepieļaujot to apjoma palielināšanos;
- Stratēģiskais mērķis Nr.13: attīstības (inovāciju) un digitalizācijas jomas kapacitātes stiprināšana.

RVC veselības aprūpes pakalpojumu sniegšana tiek nodrošināta sešās filiālēs šādās Rīgas pilsētas teritorijās (apkaimes) – Bolderājā, Imantā, Ilģuciemā Ķengaragā, Torņakalnā un Ziepniekkalnā.

2024. gadā RVC turpināja sekmīgi sniegt pakalpojumus visās iepriekš īstenotajās pakalpojumu programmās. Pieprasījums pēc pakalpojumiem, jo īpaši valsts apmaksātiem, no pacientu puses šajā gadā ir bijis augsts. Pēc 2023. gadā NVD veiktās agrinās intervences pakalpojumu sniedzēju atlases, RVC 2024. gadā turpināja sniegt, attīstīt un pilnveidot valsts apmaksātā multiprofesionāla rehabilitācijas pakalpojuma “Agrinās intervences pakalpojums bērniem līdz 6 gadu vecumam ar augstu AST attīstības risku” sniegšanu trīs filiālēs – “Ķengarags”, “Imanta”, “Bolderāja”. Agrinās intervences pakalpojumu nepārtrauktības nodrošināšanai, uzsākti uzturošās terapijas pakalpojumi bērniem ar AST pēc valsts apmaksātā AI pakalpojuma, sadarbības līguma ar BKUS fondu ietvaros.

2024. gadā RVC izdevās nodrošināt ne tikai darbības nepārtrauktību, bet arī īstenot pasākumus katrā no stratēģiskajiem attīstības virzieniem saskaņā ar RVC Darba plānā 2024. gadam noteikto. Neto apgrozījums pārskata periodā no 2024. gada 1. janvāra līdz 31. decembrim sasniedzis 11 976 358 eiro, un tas ir par 3,7% jeb 422 589 eiro lielāks nekā 2023. gada pārskata periodā. Ieņēmumu struktūrā 2024. gadā ir palielināties maksas pakalpojumu īpatsvars salīdzinājumā ar iepriekšējiem periodiem, un struktūra norādīta attēlā Nr.1.



Attēls Nr.1: SIA “Rīgas veselības centrs” ieņēmumu struktūra 2024. gadā

2024. gada pārskata periodu RVC ir beidzis ar peļņu 26 328 eiro apmērā, kas ir labāks rezultāts, nekā tika plānots gada sākumā.

2024. gadā RVC turpināja īstenot plānotos attīstības un pilnveides pasākumus, lai nodrošinātu pacientiem pēc iespējas labāku veselības aprūpes pieejamību, attīstot pakalpojumus un programmas, pilnveidojot pieejamo pakalpojumu daudzveidību un attīstot veselību veicinošo pakalpojumu piedāvājumu, kas atspoguļojas arī sniegto pakalpojumu apjomā (tabula Nr.1).

Tabula Nr.1

RVC sniegums 2019. gadā – 2024. gadā (galvenie veselības aprūpes rādītāji)

Rādītājs	2019. gada izpilde	2020. gada izpilde	2021. gada izpilde	2022. gada izpilde	2023. gada izpilde	2024. gada plāns	2024. gada izpilde	2024 pret 2023	2024 pret 2024 plānu
								%	
Unikālo personu skaits, kuras saņēmušas veselības aprūpes pakalpojumus RVC	115 275	105 724	113 389	110 890	112 876	113 000	107 683	95.4%	95.3%
Ambulatoro apmeklējumu skaits pie ārsta	170 787	132 556	153 405	141 732	143 863	145 000	138 601	96.3%	95.6%
Radioloģisko izmeklējumu skaits	72 907	55 531	53 706	53 994	47 175	48 000	41 821	88.7%	87.1%
Apmeklējumu skaits pie zobārstniecības speciālistiem	37 433	23 714	37 624	20 815	18 259	19 000	16 848	92.3%	88.7%
<i>t.sk., bērnu zobārstniecības apmeklējumi</i>	18 690	15 021	21 180	13 495	12 157	13 000	11 232	92.4%	86.4%
Fizikālās un rehabilitācijas medicīnas pakalpojumu skaits	164 268	102 740	108 335	117 268	126 951	127 000	110 870	87.3%	87.3%
Dienas stacionāra gultu dienas	0	0	4 629	6 709	7 193	5 300	5 495	76.4%	103.7%

Papildus kā būtiskie - 2024.gadā notikušie notikumi, norādāms, ka:

- 2024. gada janvārī RVC noslēdza līgumu ar Centrālo Finanšu un līgumu aģentūru par Atveseļošanas fonda projekta “Sekundāro ambulatoro pakalpojumu sniedzēja SIA “Rīgas veselības centrs” veselības aprūpes infrastruktūras stiprināšana, lai nodrošinātu visaptverošu ilgtspējīgu integrētu veselības pakalpojumu, mazinātu infekciju slimību izplatību, epidemioloģisko prasību nodrošināšanā” īstenošanu un ir uzsākusi šī projekta realizāciju filiālē “Ilģuciems”.
- 2024. gada decembrī RVC noslēdza jaunu līgumu ar Nacionālo veselības dienestu par valsts apmaksātu veselības aprūpes pakalpojumu sniegšanu un apmaksu uz turpmākajiem 10 gadiem;
- 2024. gadā tika izstrādāta un 2025. gada 20. janvārī ārpuskārtas dalībnieku sapulcē (protokols Nr.1) apstiprināta SIA “Rīgas veselības centrs” vidēja termiņa darbības stratēģija 2025.–2027. gadam.

Detalizēta informācija par katrā no stratēģiskajiem attīstības virzieniem izdarīto tiek apkopota RVC Darba plāna 2024. gadam 12 mēnešu izpildes novērtējumā. Nākamā gada uzdevumi tiek noteikti RVC Darba plānā 2025. gadam.

2. Stratēģisko mērķu izpilde

Nr.	Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	
		2024. gadā sasniedzamais rezultāts	2024. gada izpilde
1.	Drošu, kvalitatīvu un efektīvu veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošana	Sasniegt šādus rādītājus: 1. Definēt 90% no visiem uzņēmuma procesiem. 2. Palielināt iekšējā audita kapacitāti un veikt vismaz 12 auditus. 3. Noorganizēt vismaz vienas apmācības, lai veicinātu vadības komandas izpratni un iesaisti pacientu drošības gadījumu analīzē. 4. Izveidot Veselības aprūpes kontroles nodaļu, vienu no būtiskajiem uzdevumiem nosakot, lai tiktu īstenota pēctecīga prakse pacientu drošības gadījumu izvērtēšanai.	Izpildīts
		1. Izstrādāt un ieviest sistēmu, lai auditos konstatētā rezultātā ik gadu tiktu veikti pilnveidošanas pasākumi, ievērojot pēctecības principu un būtu iespējams veikt sistēmisku progresu kontroli. 2. Izstrādāt KVS ietvarā ārstniecības aprūpes uzraudzības un kontroles sistēmu. 3. Īstenot vismaz 12 plānotas un periodiskas kontroles pārbaudes.	Izpildīts
		Noorganizēt vadības un atbildīgo darbinieku vismaz 2 prasmju pilnveides pasākumus un veicināt darbinieku iesaisti informācijas aprites rīku izmantošanā.	Izpildīts
		Īstenot aktivitātes pakalpojuma klāsta paplašināšanai, kas 2024.gadā būtu: 1. turpināt rehabilitācijas un rekreācijas pakalpojumu pilnveidi, t.sk., dienas stacionārā, 2. iesaistīties attālināto pakalpojuma sniegšanas paplašināšanā (piemēram, attālināta rehabilitācija pacientiem pēc insulta), 3. pabeigt pakalpojumu klāsta līdzsvarošanu un standartizēšanu starp filiālēm zobārstniecības un dermatoloģijas pakalpojumu jomā; 4. stiprināt darbinieku prasmes un zināšanas pirmās un neatliekamās medicīniskās palīdzības nodrošināšanai cietušajam vai saslimušajam dzīvībai, veselībai kritiskā stāvoklī.	Izpildīts
		1. Pilnveidot iekšējā audita sistēmu. 2. Paaugstināt riska vadības un pārvaldības kapacitāti īstenojot organizatoriskas izmaiņas. 3. Pārskatīt iekšējās kontroles un uzraudzības sistēmu korupcijas un interešu konflikta novēršanas jomā.	Izpildīts
2.	Pacientu apmierinātības un līdzestības līmeņa paaugstināšana	Noorganizēt pasākumus un darbu pacientu apmierinātības un līdzestības līmeņa paaugstināšanai ar mērķi 2024.gadā sasniegt šādus rādītājus: 1. Ieviest automatizētu elektronisku risinājumu regulāras pacientu aptaujas veikšanai un ātrākai atgriezeniskās rīcības īstenošanai. Plānots saņemt un datu bāzē iekļaut vismaz 1000 derīgas aptaujas anketas, lai, veicot datu statistisku apstrādi, iegūtu statistiski ticamus pacientu apmierinātības rādītājus un izdarītu pamatotus secinājumus un izvirzītu konstruktīvus, argumentētus priekšlikumus pakalpojumu pilnveidošanai.	Izpildīts

Nr.	Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	
		2024. gadā sasniedzamais rezultāts	2024. gada izpilde
		2. Ieviest vienotu, pārskatāmu un centralizētu sistēmu (reģistru) pacientu norādītajiem trūkumu un priekšlikumu, kuri tiktu izmantoti izvērtējot veicamos pilnveidojumus, reģistrēšanai. 3. Stiprināt kapacitāti klientu apkalpošanas pārvaldībā - nokomplektēt ilgstošo vakanci Klientu apkalpošanas vadītāja amatam. 4. Īstenot sistēmisku pieeju neieradušos pacientu skaita samazināšanai.	
		Īstenot šādus pasākumus: 1. Turpināt cukura diabēta pacientu un viņu ģimenes locekļu izglītošanu filiālē "Ilģuciems"; 2. Piedalīties Eiropas Sporta nedēļas aktivitātēs; 3. Nodrošināt dalību Ēnu dienā; 4. Sagatavot ģimenēm izglītojošus materiālus par veselību veicinošiem jautājumiem publicēšanai Latvijas Sarkanā krusta veidotajā Tautas veselības gadagrāmatā.	Izpildīts
3.	Informācijas par SIA "Rīgas veselības centrs" pakalpojumiem pieejamības uzlabošana, SIA "Rīgas veselības centrs" darbības popularizēšana	Īstenot šādus pasākumus: 1. Regulāra informācijas ievietošana RVC Facebook lapā un Facebook grupās, kā arī X (Twitter), LinkedIn; 2. Atbilžu sagatavošana uz iedzīvotāju jautājumiem portālā Medicine.lv ; 3. Piedalīties augusta mēnesī Latvijas veselības un sociālās aprūpes darbinieku veselības dienās.	Izpildīts
4.	Veselības veicināšanas un slimību profilakses pasākumu nodrošināšana, iesaistoties pašvaldības vai valsts mēroga veselības veicināšanas aktivitātēs	Īstenot šādus pasākumus: 1. Piedalīties RD LD organizētajā veselību veicināšanas pasākumos, ja tādi tiek organizēti. 2. Piedalīties RD rīkotajos apkaimes svētkos Daugavgrīvā. 3. Piedalīties Lielās talkas pasākumos, iekļaujot RVC filiāles apkaimi oficiālajā talkas reģistrā.	Izpildīts
5.	Sociālās palīdzības pieejamības uzlabošana	Īstenot šādus pasākumus: 1. Turpināt sadarbību ar VSAC "Rīga" projektā "Ģimeniskai videi pietuvināta ilgstošas sociālās aprūpes un sociālās rehabilitācijas pakalpojuma" nodrošināšana ārpusģimenes aprūpē valsts sociālās aprūpes centrā "Rīga" esošiem bērniem". 2. Turpināt sadarbību ar VSAC "Stella Maris" par veselības aprūpes pakalpojumu nodrošināšanu centra klientiem. 3. Piedalīties valsts organizētajā ģimenes plānošanas pasākumā sniedzot kvalitatīvu ginekologa pakalpojumu.	Izpildīts
6.	Sadarbības veicināšana ar citām ārstniecības iestādēm veselības aprūpes pakalpojumu pieejamības uzlabošanā	Īstenot šādus pasākumus: 1. Turpināt sadarbību ar Rīgas 2.slimnīcu iedzīvotāju izglītošanā, organizējot kopīgu pasākumu tiešsaites platformā. 2. Turpināt ilgtermiņa sadarbību ar Rīgas 1.slimnīcu, Rīgas 2.slimnīcu un Rīgas Dzemdību namu saistībā ar 2024. gada informatīvu pasākumu ārstniecības personām par aktuālajām tendencēm medicīnā. 3. Sadarboties ar ģimenes ārstu praksēm pakalpojuma pieejamības uzlabošanā RVC pacientiem.	Daļēji izpildīts

Nr.	Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	
		2024. gadā sasniedzamais rezultāts	2024. gada izpilde
7.	Augsti kvalificēta ārstniecības un atbalsta personāla noturēšana un piesaiste, uz mērķi orientētas un motivētas komandas izveide	Īstenot šādas aktivitātes: 1. uzturēt un paplašināt esošās sadarbības saites ar izglītības iestādēm jauno speciālistu iesaistes nodrošināšanai RVC darba procesā, kā arī turpināt darbu pie RVC iesaistes rezidentu apmācības procesā; 2. sniegt atbalstu RVC darbiniekiem, kuri iesaistās tālākizglītības procesā, lai paplašinātu savas zināšanas un pakalpojuma klāstu; 3. sniegt atbalstu darbiniekiem turpināt darbu vai iesaistīties kā pasniedzējiem studentu apmācībā nolūkā piesaistīt jaunus speciālistus darbam RVC. 4. attīstīt sadarbību ar klīniskās universitātes slimnīcām rezidentu apmācības procesa nodrošināšanā.	Daļēji izpildīts
		Īstenot tādu uzņēmuma darbības organizāciju, darba apjoma izpildi un izdevumu/ieņēmumu sabalansēšanu, lai 2024.gadā tiktu īstenoti vismaz divi darbiniekiem visbūtiskākie pasākumi personāla noturēšanai un motivēšanai: 1. iespēju robežās paaugstināt visu darbinieku amata atalgojumu, kā arī īstenot materiālās stimulēšanas pasākumu - prēmēšanu gada nogalē. 2. rosināt sarunas ar NVD vadību par ambulatoro pakalpojumu tarifu atbilstību reālajām izmaksām, tajā skaitā ārstniecības personu algu atbilstību tirgus prasībām. 3. atbalstīt RVC galveno speciālistu dalību profesionālo asociāciju un Veselības ministrijas organizētajās darba grupās un padomēs, kur tiek risināti jautājumi par valsts apmaksātās veselības aprūpes pakalpojumu attīstību.	Izpildīts
		Pilnveidot un attīstīt darbinieku novērtēšanas sistēmu, rodot iespēju integrēt sistēmā papildu elementus. Atbilstoši finanšu iespējām īstenot darbinieku monetārās un nemonētārās novērtēšanas pasākumus.	Izpildīts
		Īstenot šādas aktivitātes: 1. piedalīties Latvijas veselības un sociālās aprūpes darbinieku veselības dienās; 2. noorganizēt RVC 10.gadadienas atzīmēšanas pasākumu jūlijā; 3. noorganizēt gada noslēguma pasākumu; 4. atbalstīt RVC darbinieku dalību Rīgas maratonā 10, 21 un 42 km distancēs; 5. turpināt RVC Iedvesmas dienas – noorganizēt kopēju brīvā laika pavadīšanas iespēju, dodoties ekskursijās.	Izpildīts
		Īstenot šādas aktivitātes: 1. nodrošināt darbinieku, kuri strādā vismaz ½ slodzi RVC veselības apdrošināšanu; 2. veikt darbinieku darba snieguma novērtēšanu, plānojot veikt darbinieku prēmēšanu atbilstoši darba snieguma novērtējumam RVC budžeta iespēju ietvarā; 3. papildināt jauno darbinieku rokasgrāmatu;	Izpildīts

Nr.	Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	
		2024. gadā sasniedzamais rezultāts	2024. gada izpilde
		4. veikt darbinieku aptauju par iespējamiem motivāciju un labbūtību veicinošiem faktoriem.	
8.	Iesaiste pētniecībā	Īstenot šādas aktivitātes: 1. veicināt studējošo RVC darbinieku iesaisti pētniecības projektos; 2. atbalstīt ārstniecības personas, kuras iesaistās klīnisko pētījumu veikšanā.	Izpildīts
		Īstenot šādas aktivitātes: 1. organizēt ārstniecības personu apmācības par akūtām situācijām medicīnā un neatliekamo medicīnisko palīdzību; 2. organizēt darbinieku piedalīšanos LTRK organizētajās apmācībās; 3. organizēt darbinieku apmācības pirmās palīdzības sniegšanā; 4. organizēt Rehabilitācijas un rekreācijas nodaļas darbinieku apmācības pirmās palīdzības sniegšanā un drošībā uz ūdens.	Izpildīts
9.	Infrastruktūras uzturēšana un pilnveidošana	Noorganizēt darbu tā, lai 2024.gadā tiktu īstenoti 90% apmērā no Investīciju plānā paredzētajiem ieguldījumiem infrastruktūrā, īstenojot inženiertehnisko pilnveidojumu pasākumus filiālē "Torņakalns", "Ziepniekkalns" un "Ķengarags", "Ilģuciems": 1. tehniskā projekta izstrāde filiāles "Torņakalns" ēku Kokles 12 un Kokles ielā 12 a telpu vienkāršotai atjaunošanai; 2. filiāles "Torņakalns" ēku Kokles 12 un Kokles ielā 12 a telpu vienkāršotā atjaunošana I kārtā; 3. solāro paneļu piegāde un uzstādīšana filiāles "Ilģuciems" ēkai Sēlpils ielā 15, Rīgā 4. pagraba telpu atjaunošana filiālē "Ziepniekkalns", Spulgas ielā 24, Rīgā; 5. sanitāro mezglu kosmētiskie atjaunošanas darbi filiālē "Ziepniekkalns", Spulgas ielā 24, Rīgā; 6. Eiropas Savienības atvērēšanas fonda projekta ietvaros tehniskais būvprojekta izstrāde pārbūves darbu veikšanai filiālē "Ilģuciems"; 7. 2023. gadā uzsāktā filiāles "Ķengarags" baseina tehniskās telpas pārseguma ārpuskārtas remonta (t.sk. projektēšanas darbi, būvdarbi un uzraudzība) pabeigšana.	Izpildīts
		Paveikt sekojošus pasākumus energoefektivitātes pilnveidei: 1. pabeigt energopārvaldības sistēmas ieviešanu atbilstoši starptautiska standarta prasībām un veikt izvērtējamu par sertifikācijas veikšanu vai esošās sistēmas saglabāšanu attiecīgi pieņemt lēmumu par lietderīgākā risinājuma īstenošanu nākamajā stratēģiskajā periodā; 2. atbilstoši energoaudītā noteiktajiem pasākumiem īstenot vismaz vienu pasākumu energoefektivitātes pilnveidošanai, kas būtu turpināt pāreju uz energoefektīvu apgaismojumu filiālēs un uzsākt projektu par solāro paneļu uzstādīšanu uz filiāles "Ilģuciems" jumta.	Izpildīts

Nr.	Stratēģiskais mērķis	Rezultatīvais rādītājs	
		2024. gadā sasniedzamais rezultāts	2024. gada izpilde
10.	Nodrošināt finanšu stabilitāti, lai radītu maksimāli daudz iespēju ienākumu gūšanai	Sasniegt kopējo veselības aprūpes ieņēmumu pieaugumu ne mazāku par 1% no iepriekšējā perioda apjoma.	Izpildīts
		Sasniegt šādus rezultātus: 1. Valsts veselības aprūpes pakalpojumu pasūtījuma realizācija izpildīta atbilstoši līgumu saistībām. 2. Saimnieciskā darbība veikta, nodrošinot pozitīvu pamatdarbības naudas plūsmu.	Izpildīts
11.	Nodrošināt kapitālsabiedrības vērtības pieaugumu: pozitīva (sabalansēta) naudas plūsma; neto peļņa; administratīvo izmaksu līdzsvarošana; ieguldījumiem jābūt līdzvērtīgiem pašu un ieguldījumu nomātos pamatlīdzekļos nolietojumam vidējā termiņā	Strādāt bez zaudējumiem.	Izpildīts
		1. Valsts pasūtījums sekundārās ambulatorās veselības aprūpes līguma ietvaros tiek izpildīts vismaz 98% apmērā no Finanšu paziņojumā plānotā apjoma. 2. Uzturēta pozitīva pamatdarbības naudas plūsma. 3. Finanšu darbībā uzturēts ieņēmumu un izmaksu līdzsvars, īstenojot regulāru un sistemātisku plānoto un izpildes rādītāju kontroli. Ik mēnesi sagatavoti ieņēmumu un izdevumu izpildes pārskati, kā arī analizēti izpildes rādītāji salīdzinājumā ar plānotajiem.	Izpildīts
		Sasniegt šādus rezultātus: 1. Izstrādāts un apstiprināts 2024. gada investīciju plāns. 2. Investīciju plāns realizēts paredzētajos termiņos un apjomā.	Izpildīts
12.	Nodrošināt kavēto debitoru atgūšanas efektivitātes kontroli, nepieļaut to apjoma palielināšanos	Nodrošināt, ka kavēto debitoru parādu apjoms nepalielinās.	Izpildīts
13.	Stiprināt kapacitāti attīstības (inovāciju) un digitalizācijas jomā	Īstenot šādus pasākumus: 1. Turpināt darbu pie pašapkalpošanās kiosku ieviešanas; 2. Turpināt darbu pie automatizētajiem pieraksta atgādinājumiem ("robotzvans") un interaktīva saziņas risinājuma ("tērzētavas") ieviešanas. 3. Ieviest centralizētu monitoringa uzskaites reģistru kvalitātes vadības procesu rezultātu apkopošanai un ieviest centralizētu risku gadījumu konstatēšanas reģistru.	Izpildīts
		Veikt jauno darbinieku apmācību datu ievadīšanai e-veselībā.	Izpildīts
		Veikt atbilstoši e-veselības plānotajām izmaiņām.	Izpildīts
		1. Uzturēt un pilnveidot RVC pamatdarbības veikspējas rādītāju operatīvo analīzi interaktīvajā vidē. 2. Izstrādāt un ieviest RVC ieņēmumu un izdevumu galveno pamatrādītāju analīzes interaktīvu rīku.	Izpildīts

3. Peļņas vai zaudējumu aprēķins

	Piezīmes numurs	2024 EUR	2023 EUR
Neto apgrozījums:			
• no citiem pamatdarbības veidiem	2	11 976 358	11 553 769
Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	3	(11 260 603)	(10 847 848)
Bruto peļņa vai zaudējumi		715 755	705 921
Pārdošanas izmaksas	4	(22 464)	(13 452)
Administrācijas izmaksas	5	(634 708)	(579 953)
Pārējie sabiedrības saimnieciskās darbības ieņēmumi	6	384 914	428 988
Pārējās sabiedrības saimnieciskās darbības izmaksas	7	(406 779)	(435 745)
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmumu ienākuma nodokļa		36 718	105 759
Uzņēmuma ienākumu nodoklis		(10 390)	(2 110)
Pārskata gada peļņa vai zaudējumi		26 328	103 649

4. RVC 2024.gada investīciju plāna izpilde

2024. gada apstiprinātais investīciju plāna apjoms bija 415 000 eiro. 2024. gada veikto ieguldījumu apjoms veido 394 134 eiro jeb 95% no apstiprinātā investīciju plāna. Visas plānotās aktivitātes tika uzsāktas atbilstoši investīciju plāna grozījumos saskaņotajam. 2024. gadā ir veikti ieguldījumi ilgtermiņa investīciju finansēšanā un materiāli tehniskās bāzes attīstībā visās RVC filiālēs:

- medicīniskajās iekārtās un aprīkojumā 163 132 eiro apmērā;
- saimnieciskajā un IT aprīkojumā 16 455 eiro apmērā;
- ilgtermiņa ieguldījumos nomātās ēkās 214 547 eiro apmērā.

2024. gada investīciju plāna izpilde atspoguļota tabulā Nr.2.

Tabula Nr.2

SIA "Rīgas veselības centrs" 2024. gada investīciju plāna izpilde

Nr. p.k.	Nosaukums	2024. gada plāns ar paredzamo līgumcenu bez PVN, eiro	2024. gada plāns ar grozījumiem Nr.1 (ar paredzamo cenu bez PVN), eiro	2024. gada izpilde bez PVN, eiro	Starpība, eiro	Izpilde, %
1	2	3	4	5	6=5-4	7=5/4*100
1	Medicīniskās iekārtas un aprīkojums:	153 500	165 393	163 132	-2 261	98.6%
2	Informācijas tehnoloģiju aprīkojuma un programmatūras iegāde	12 000	11 792	11 855	63	100.5%
3	Saimnieciskais aprīkojums, ierīces, mēbeles un pamatlīdzekļi	5 000	5 000	4 600	-400	92.0%

Nr. p.k.	Nosaukums	2024. gada plāns ar paredzamo līgumcenu bez PVN, eiro	2024. gada plāns ar grozījumiem Nr.1 (ar paredzamo cenu bez PVN), eiro	2024. gada izpilde bez PVN, eiro	Starpība, eiro	Izpilde, %
1	2	3	4	5	6=5-4	7=5/4*100
4	Investīcijas nomātajā infrastruktūrā un nomātajos pamatlīdzekļos:	245 000	233 315	214 547	-18 768	92.0%
	Kopā pavisam	415 500	415 500	394 134	-21 366	94.9%